



## Renforcer la résilience économique des ménages vulnérables

### Note de cadrage

**Auteurs :** Florence Gibert et Gaëtan de Beaupuis  
<http://resilience.ngo>

### Introduction générale à la résilience

**Qu'est ce que la résilience?** Il y a plusieurs définitions de la résilience. Elles décrivent toutes la capacité d'un système à résister à une crise ; le résultat étant de « rebondir ». Il est possible de parler de la résilience d'un écosystème qui survie après un feu de forêt, ou de la résilience d'un enfant qui se remet d'un choc émotionnel. Pour une communauté ou une société, la résilience fait référence à la « **capacité à résister, absorber, accueillir et corriger les effets d'un aléa, en temps opportun et de manière efficace, notamment par la préservation et la restauration de ses structures essentielles et de ses fonctions de base** »<sup>1</sup>.

**La résilience à quoi ?** La résilience, tout comme son contraire, la vulnérabilité, est liée à un aléa spécifique, dans un contexte donné. Les aléas comprennent les **chocs** d'origine naturelle ou humaine<sup>2</sup>. Ils comprennent également les **changements à long terme** qui affectent les conditions de vie, comme par exemple :

- Le changement climatique, l'intensification agricole, la dégradation économique, l'épuisement des ressources naturelles, le déclin de la biodiversité ;
- La croissance démographique, la migration, l'urbanisation rapide, la mondialisation économique, la dépendance et la raréfaction des énergies fossiles ;
- L'instabilité économique, l'insécurité alimentaire, les pandémies (SIDA, choléra, Ebola, etc.), les guerres civiles.

A la croisée de l'aléa et de la résilience se trouve le **risque**, qui est « la probabilité de conséquences néfastes ou de pertes potentielles, résultant des interactions entre les aléas d'origine naturelle ou lié à l'activité humaine, les conditions de vulnérabilité et les capacités du groupe concerné »<sup>3</sup>.

**Comment renforcer la résilience ?** Augmenter la résilience des personnes nécessite de s'occuper des facteurs qui sous-tendent leur vulnérabilité et de renforcer leurs capacités à faire face. *Etre résistant aux chocs* était auparavant la qualité majeure d'un système résilient ; d'où l'importance des actions et recherches menées dans le domaine de la Réduction des Risques de Catastrophes. Cependant, dans un

<sup>1</sup> UNISDR (Bureau des Nations Unies pour la Réduction des Risques de Catastrophes) - 2007

<sup>2</sup> Cf. Annexe 1 sur la typologie des aléas

<sup>3</sup> UNISDR (Bureau des Nations Unies pour la Réduction des Risques de Catastrophes) - 2007

monde en changement constant, *l'adaptation aux changements* est une qualité aujourd'hui perçue comme aussi importante pour soutenir la résilience. En outre, la pauvreté étant antinomique à la résilience, la réduction de la pauvreté et des inégalités est considérée comme une condition indispensable pour la construction de la résilience. Le renforcement des moyens de subsistance/de l'activité économique est donc une partie intégrante de la promotion de la résilience.

**Quels sont les moyens de subsistance ?** Un moyen de subsistance comprend les ressources (y compris les compétences, les technologies et les organisations) et les activités nécessaires pour assurer son existence et avoir une bonne qualité de vie. Pour comprendre les moyens de subsistance, il ne suffit pas simplement de regarder la principale source d'emploi ou de revenus, mais toutes les différentes activités ainsi que les choix au sein du ménage et de la communauté qui leur permettent de se nourrir, de s'abriter, d'accéder à des soins de santé, d'avoir un revenu et d'autres avantages tangibles ou intangibles, tels que le confort, la sécurité, le respect et un sentiment d'épanouissement personnel.

Les activités de subsistance peuvent comprendre la *production agricole* (cultures de champ, légumes, élevage, pêche) pour la consommation domestique ou destinées à la vente; la *production domestique de produits non-agricoles*, comme la couture, la poterie, la transformation des aliments, etc.; *l'emploi salarié* au niveau local ou en migrant; *la récolte de produits forestiers*. Des activités telles que la prise en charge des enfants et personnes âgées devraient également être reconnues comme des rôles importants, souvent assumés par les femmes.

Les moyens de subsistance disponibles pour les individus et les ménages dépendent de la diversité des ressources, des compétences et des technologies qui leur sont accessibles. La sécurité de leurs moyens de subsistance dépend aussi de la sécurité des ressources disponibles.

**Pourquoi les moyens de subsistance sont-ils important pour renforcer la résilience ?** Avec un accès à des ressources diversifiées, sécurisées et bien gérées, les ménages résilients peuvent poursuivre un certain nombre de stratégies différentes pour se nourrir tout au long de l'année, disposer d'un revenu pour couvrir les besoins de base et épargner pour les situations d'urgence. De cette façon, ils sont souvent en mesure d'éviter l'exposition aux aléas. Lorsque les aléas sont inévitables, les personnes ayant divers moyens de subsistance seront en mesure de puiser dans un éventail de ressources et de compétences pour poursuivre des stratégies d'adaptation positives, surmonter les moments difficiles, et continuer à sortir de la pauvreté.

Les moyens de subsistance peuvent être affectés par des chocs et des menaces. De la même façon, de nombreux chocs et menace résultent de certains choix de moyens de subsistance (par exemple la décision de cultiver sur un terrain en pente qui peut conduire à des glissements de terrain).

**Comment peut-on définir la résilience économique ?** Sur la base de la définition mentionnée ci-dessus, la résilience économique – aussi appelée la résilience des moyens de subsistance des bénéficiaires - est donc ***la capacité d'un moyen de subsistance à résister, absorber, surmonter et se remettre des effets d'un aléa et de s'adapter à des changements à long terme d'une manière efficace et rapide.***

**Comment renforcer la résilience économique ?** Un moyen de subsistance est résilient quand il peut prospérer en dépit des aléas, chocs et menaces, et quand le pentagone des avoirs (humain, naturel, financier, physique et social) est protégé aujourd'hui et dans le futur. Les communautés résilientes permettent d'avoir des moyens de subsistance résilients.

PRACTICAL ACTION<sup>4</sup> et OXFAM<sup>5</sup> ont développé des cadres conceptuels similaires, qui identifient cinq piliers qui renforcent la résilience économique :

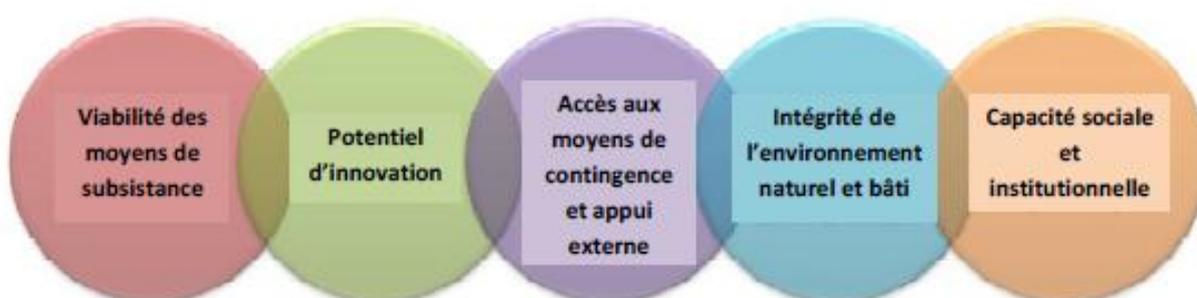
---

<sup>4</sup> PRACTICAL ACTION (Pasteur, K.), *From Vulnerability to Resilience – A framework for analysis and action to build community resilience*. 2011

- Améliorer la diversité et la sécurité des moyens de subsistance signifie avoir plus d'options disponibles, et pouvoir choisir de vivre ou de travailler dans des zones moins exposées aux risques, ou avoir plus de ressources qui permettent de faire face et rebondir lors d'un événement négatif.
- Une meilleure compréhension des tendances à long terme, comme le changement climatique, permet de puiser de façon appropriée dans les ressources disponibles afin de s'adapter à ces changements au fil du temps.
- Une meilleure préparation réduit de manière significative l'exposition aux risques et aux menaces.
- Les infrastructures de mauvaise qualité et les ressources naturelles et écosystèmes dégradés sont moins en mesure d'absorber les chocs et peuvent exclure d'importantes opportunités d'adaptation. Par conséquent, le développement d'infrastructures résilientes, la protection des écosystèmes, et la promotion de pratiques de gestion de ressources naturelles durable font partie intégrante de la promotion de la résilience.
- Enfin, un environnement de gouvernance plus favorable, permet d'accéder ou d'influencer les processus de prises de décision, de prestation de services, et d'allocation de ressources.

L'approche multidimensionnelle d'OXFAM pour la mesure de la résilience est détaillée ci-dessous :

#### Cadre conceptuel pour renforcer la résilience :



**1. La viabilité des moyens de subsistance.** Il s'agit de la manière avec laquelle les stratégies de moyens de subsistance prospèrent en dépit des chocs, menaces et incertitudes. Par exemple, si un choc se produit, un ménage qui n'a qu'une activité économique précaire sera plus négativement affecté qu'un autre ayant une ou plusieurs activités alternatives, moins sensibles, sur lesquelles se reposer. Lorsque des informations de prédiction de tendances climatiques à long terme existent, il est également important d'évaluer la viabilité des stratégies de subsistance actuelles étant donné les scénarios climatiques probables.

**2. Le potentiel d'innovation.** Il s'agit de la capacité à prendre des risques appropriés et à s'adapter aux changements, prévus ou non, de manière positive. Avec une compréhension des tendances à long terme, comme par exemple des changements climatiques, les personnes peuvent s'adapter en puisant dans leurs

<sup>5</sup> OXFAM (Bushell, H. & Hughes, K.), *A Multidimensional Approach for Measuring Resilience*. 2013  
 OXFAM (Fuller, R. & Lain, J.), *Measuring Resilience*. 2015

ressources disponibles de manière appropriée. Ce potentiel dépend de facteurs tels que le savoir et le comportement, la capacité à prendre des risques, l'accès à des informations (météo, situation du marché...) ainsi que l'accès à des technologies et des ressources adéquates.

**3. L'accès aux moyens de contingence et appui externe.** Il s'agit de l'accès à des ressources et à de l'assistance en temps de crise. Une préparation aux risques peut significativement réduire l'exposition. Et l'accès à une épargne, des réserves de nourriture et de semences, une protection sociale, des réseaux de soutien (familiale ou autre), des services d'urgence, etc. – sont essentiels pour une résistance aux chocs et une adaptation positive au changement.

**4. L'intégrité de l'environnement naturel et bâti.** Il s'agit de la vitalité des écosystèmes locaux, la solidité des pratiques de gestion des ressources naturelles et de la robustesse de l'infrastructure physique. Des écosystèmes sains sont davantage en mesure de faire face/s'adapter aux chocs/changements climatiques que ceux qui sont relativement plus dégradés. En outre, la présence d'une infrastructure appropriée qui résiste aux chocs et aux menaces est également importante : si l'infrastructure essentielle ne fonctionne plus ou s'effondre à cause de chocs et de menaces, les moyens de subsistance et/ou la santé des membres de la communauté peut être affectée négativement.

**5. La capacité sociale et institutionnelle.** Il s'agit de la capacité des institutions formelles et informelles à réduire les risques, soutenir l'adaptation positive et assurer un accès équitable aux services essentiels en temps de menace ou de choc. Les ménages sont susceptibles de mieux s'ajuster en cas de chocs, perturbations et changements quand ils s'inscrivent dans de plus grands efforts coordonnés au niveau communautaire et au-delà.

Ce cadre pose les bases conceptuelles de l'outil développé par Handicap International: ***L'Indice de Résilience Économique***, qui vise à évaluer et à mesurer les différents aspects de la résilience économique des ménages vulnérables dans les zones exposées aux risques de catastrophes<sup>6</sup>. L'outil est censé aussi servir au niveau communautaire car il est important d'analyser la résilience d'un ménage en tenant compte de la communauté/système dans laquelle il vit. Il utilise les cinq piliers qui renforcent la résilience économique, divisé en sous-catégories :

#### **1. VIABILITE DES MOYENS DE SUBSISTANCE :**

- **Diversité des moyens de subsistance** : Comment est-ce que le ménage subvient-il à ses besoins ?
- **Contrôle et stabilité de l'activité économique principale**: Comment est organisé l'activité principale du ménage ?
- **Revenus tirés et réponse aux besoins** : Est-ce que le revenu du ménage couvre ses besoins ?
- **Qualité de la gestion financière** : Le ménage a-t-il de l'épargne ? Le ménage est-il endetté ?
- **Sécurité et capacité de travail** : Comment est-ce que les membres du ménage s'occupent de leur santé au travail et chez eux ? Est-ce que les personnes handicapées et les parents d'enfants handicapés font face à des obstacles pour travailler indépendamment ?

#### **2. CAPACITE SOCIALE ET INSTITUTIONNELLE**

- **Adhésion à des réseaux sociaux** : Les membres du ménage sont-ils membres d'un group/réseau ?
- **Participation à la gouvernance** : Comment est-ce que les priorités du ménage sont pris en compte par la communauté ? Est-ce que la diversité est présente au sein des systèmes de gouvernance locale ?

---

<sup>6</sup> L'indice de résilience économique a été testé sur 2 terrains : Haïti et Sri Lanka.

### 3. INTÉGRITÉ DE L'ENVIRONNEMENT NATUREL ET SENSIBILISATION AUX RISQUES

- **Impacts de l'activité sur l'environnement** : Quelles ressources naturelles le ménage utilise-t-il pour son activité principale ? Quels déchets l'activité principale génère-t-elle ?
- **Sensibilisation aux risques et tendances** : Quels sont les risques et les tendances qui menacent l'activité du ménage ? (liés ou non à l'environnement) Est-ce que les personnes handicapées ont accès à l'information ?

### 4. POTENTIEL D'INNOVATION

- **Capacité d'adaptation et d'innovation** : Comment le ménage va-t-il adapter ses moyens de subsistance aux risques et tendances qui les menacent ?
- **Accès à des moyens de subsistance alternatifs** : Comment le ménage pourrait-il adapter ses moyens de subsistance si besoin ? Est-ce que ces options sont accessibles aux personnes handicapées ?

### 5. ACCES AUX MOYENS DE CONTINGENCE ET APPUI EXTERNE

- **Existence d'un plan d'urgence** : Comment est-ce que le ménage va minimiser les pertes en cas de catastrophe ? Est-ce que les personnes handicapées participent aux activités de préparation aux risques de catastrophes ?
- **Mécanismes d'adaptation et filets de protection sociale** : Comment le ménage survivrait-il et reprendrait-il ses activités après une catastrophe ? Est-ce que les personnes handicapées ont accès aux filets sociaux ?

Pour chaque sous-catégorie, les atouts et les lacunes de résilience sont répertoriés.

L'outil comprend un indice de résilience économique au niveau ménage et un indice de résilience économique au niveau communautaire. Le score total attribué au ménage est la somme du score au niveau communautaire et du score au niveau ménage. Le score total peut être placé sur une échelle de résilience (qui doit être adapté au contexte si la pondération des sous-catégories a été revue). Les sous-catégories avec plus de lacunes peuvent être traitées avec des activités.

#### Exemple d'échelle de résilience :



## Annexes

### Annexe A. Typologies des aléas

<p><b>Source: UNISDR</b></p> <p><b>Atmosphérique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortes précipitations</li> <li>• Grêle / neige / tempête de neige</li> <li>• Vents forts / ouragans</li> <li>• Températures extrêmes</li> </ul> <p><b>Géologique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tremblements de terre</li> <li>• Volcans</li> <li>• Glissements de terrain</li> </ul> <p><b>Hydrologique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inondations</li> <li>• Sècheresse</li> <li>• Cyclones</li> </ul> <p><b>Biologique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Epidémies humaines (VIH and SIDA)</li> <li>• Epidémie de maladie végétale</li> <li>• Epidémie de maladie animale</li> </ul> <p><b>Technologique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marée noire</li> <li>• Radiation</li> <li>• Accidents infrastructurels (bâtiment / effondrement d'un pont)</li> </ul> <p><b>Socio-politique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflit</li> <li>• Guerre</li> <li>• Expulsions/expropriation</li> <li>• Emeutes</li> </ul> <p><b>Economique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crise monétaire</li> <li>• Hyperinflation</li> </ul>	<p><b>Source: diverse</b></p> <p><b>Aléas Naturels</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aléas climatiques (typhons, inondations, sécheresses, tempêtes de sable, glissements de terrain, vague de froid /de chaleur, etc.)</li> <li>• Autres aléas naturels (tremblement de terre, éruption volcanique, incendie forestier, tsunamis, etc.)</li> </ul> <p><b>Aléas biologiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maladies épizootiques et insectes nuisibles</li> <li>• Epidémies</li> </ul> <p><b>Aléas causés par l'Homme et risques socio-économiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pollution industrielle</li> <li>• Conflits et déplacements massifs de population</li> <li>• Vol, pillage, incendie criminel ou dégâts de malveillance</li> <li>• Economie nationale volatile (réduction ou disparition du marché)</li> <li>• Troubles politiques, troubles sociaux, manifestations, grèves générales qui perturberaient les marchés et l'économie</li> </ul> <p><b>Risques et les tendances environnementales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilité et qualité réduite des ressources naturelles: la terre, l'eau, les pâturages, les forêts, la biodiversité, les ressources en eau, l'énergie fossile</li> </ul>	<p><b>Source: Centre for Research on the Epidemiology of Disasters</b></p> <p><b>Géophysique</b> : Tremblement de terre, Mouvement de masse, activité volcanique</p> <p><b>Météorologique</b>, Températures extrêmes, brouillard, tempête</p> <p><b>Hydrologique</b>, Inondations, glissement de terrain, tsunami</p> <p><b>Climatologique</b>, Sécheresse, vidange brutale d'un lac glaciaire, feu de forêt</p> <p><b>Biologique</b> : Epidémie, infestation d'insectes, accident d'animaux</p> <p><b>Accident industriel</b>, fuite chimique, effondrement, explosion, feu, fuite de gaz, empoisonnement, radiation</p> <p><b>Accident de transport</b>, Air, route, rail, maritime</p> <p><b>Accident divers</b> : effondrement, explosion, feu</p>
---	--	--

## Annexe B. Lien avec d'autres cadres conceptuels

### 1. Le cadre de moyens d'existence durables de DFID

Cet outil de DFID présente les facteurs qui affectent les moyens d'existence des gens et les relations caractéristiques qui existent entre eux. Il permet de comprendre les raisons pour lesquels les gens n'arrivent pas à sortir de la pauvreté et aide à définir des stratégies concrètes pour les appuyer.

Il est représenté par un pentagone des avoirs, représentant les 5 types de capitaux ou les composantes de base des moyens de subsistance, qui sont en corrélation :

- **Capital humain (membre du foyer, main d'œuvre active, éducation, connaissances et compétences) :** santé, nutrition, éducation, connaissances et compétences, capacité à travailler, capacité d'adaptation.
- **Capital naturel (accès à un terrain, forêts, eaux, pâturages, la pêche, produits sauvages) :** La terre et les produits, l'eau et les ressources aquatiques, les dérivés de d'arbre et de forêts, la faune, aliments et fibres sauvages, biodiversité, services environnementaux.
- **Capital social (réseaux familiaux, l'appartenance à un groupe, influence socio- politique) :** Réseaux et connexions: patronage, voisinage, parenté, relations de confiance et de soutien mutuel, groupes formels et informels, règles et sanctions communes, représentation collective, mécanismes de participation à la prise de décision, qualité de dirigeant.
- **Capital physique (bétail, équipements, véhicules, maisons, pompes d'irrigation):** Infrastructure: transport - routes, véhicules, etc., abris et bâtiments sécurisés, approvisionnement et assainissement en eau, l'énergie, communications, Outils et technologies : outils et équipement pour la production, semences, engrais, pesticides, technologie traditionnelle.
- **Capital financier (épargne/dette, or/bijoux, revenu, crédit, assurance) :** Epargne, crédit/dette – formel, informel, ONG, envois de fonds, retraite, salaires.

D'un côté, le cadre du DFID reflète le potentiel de réussite d'un ménage de sortir de la pauvreté, de l'autre, le cadre d'OXFAM reflète le potentiel de résilience, mettant l'accent sur les capacités, comme la capacité à s'adapter et l'existence d'une stratégie de réduction de risques.

Suggestion de tableau de correspondance :

DFID	OXFAM					
	Viabilité des moyens de subsistance	Potentiel d'innovation	Accès aux moyens de contingence et appui externe	Intégrité de l'environnement naturel et bâti	Capacité sociale et institutionnelle	
Capital humain	+++	+++	++			+
Capital naturel	++	+		+++		+
Capital social			+++			+++
Capital physique	+++	+++		++		
Capital financier	+++		+++			

## 2. Le Cadre d'Action de Sendai

Le Cadre d'Action de Sendai pour la réduction des risques de catastrophes 2015-2030 a été adopté par l'Assemblée générale de l'ONU comme l'instrument successeur au Cadre d'Action de Hyogo pour 2005-2015. Il vise le résultat suivant: « La réduction substantielle des pertes et des risques liés aux catastrophes en termes de vies humaines, d'atteinte aux moyens de subsistance et à la santé des personnes, et d'atteinte aux biens économiques, physiques, sociaux, culturels et environnementaux des personnes, des entreprises, des collectivités et des pays. » Il reconnaît que l'État joue un rôle primordial pour réduire les risques de catastrophes, mais que la responsabilité doit être partagée avec d'autres intervenants, y compris les collectivités locales, le secteur privé et d'autres parties prenantes.

Le cadre de Sendai a sept objectifs mondiaux et quatre actions prioritaires:

- Priorité 1 : Comprendre les risques de catastrophe.
- Priorité 2 : Renforcer la gouvernance des risques de catastrophe pour mieux les gérer.
- Priorité 3 : Investir dans la réduction des risques de catastrophe aux fins de la résilience.
- Priorité 4 : Renforcer l'état de préparation aux catastrophes pour intervenir de manière efficace et pour « mieux reconstruire » durant la phase de relèvement, de remise en état et de reconstruction.

La 3<sup>ème</sup> priorité fait le lien entre réduction des risques de catastrophes et la résilience économique : « L'investissement public et privé dans la prévention et la réduction des risques de catastrophe au moyen de mesures structurelles et non structurelles revêt une importance essentielle pour ce qui est de renforcer la **résilience économique**, sociale, sanitaire et culturelle des personnes, des collectivités, des pays et de leurs biens, et de préserver l'environnement. »

## 3. Les 13 domaines de résilience de Handicap International

En 2015, Handicap International a développé une note interne sur la résilience<sup>7</sup>. Suite à une consultation interne et une revue de la littérature<sup>8</sup>, Handicap International a identifié 13 domaines ou caractéristiques de la résilience. La définition fournie dans cette note ne se focalisait pas sur la résilience économique et n'incluait pas de cadre opérationnel et/ou outil pouvant être utilisés par les programmes/projets. Le tableau ci-dessous montre comment les 13 domaines/caractéristiques contribuent aux 5 domaines du modèle d'OXFAM et s'appliquent à la résilience économique.

**Suggestion de tableau de correspondance :**

<b>OXFAM</b>					
<b>13 Domaines de HI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Moyens de subsistance</li> <li>• Besoins de base</li> <li>• Santé mentale et physique</li> <li>• Diversité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion des connaissances</li> <li>• Participation /</li> <li>• Inclusion sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation des risques</li> <li>• Préparation et réponse aux risques</li> <li>• Protection</li> <li>• Participation/</li> <li>• Inclusion sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environnement / ressources naturelles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gouvernance /</li> <li>• Structure de gouvernance</li> <li>• Cohésion</li> <li>• Participation /</li> <li>• Inclusion sociale</li> <li>• Interaction / échanges</li> </ul>

<sup>7</sup> La Résilience à Handicap International, V6 : 04/02/2015

<sup>8</sup> Les deux documents de référence que HI a utilisé sont: BAHADUR, A. V. et al, *The resilience renaissance? Unpacking of resilience for tackling climate change and disasters*. 2010 ; TWIGG, J. *Characteristics of a Disaster Resilient Community*. 2011

## Annexe C. Bibliographie des documents clés sur la résilience économique

BRACED (Myanmar Alliance), *Community Resilience Assessment and Action Handbook*

CARE, *Climate Vulnerability and Capacity Assessment handbook*

DFID, *Sustainable Livelihoods Framework*. 1999

FAO, *Resilient Livelihoods – Disaster Risk Reduction for Food and Nutrition Security Framework Programme*. 2011

GOAL, *Toolkit for Measuring Community Disaster Resilience*. 2015

HALLEGATTE, S., *Economic Resilience - Definition and Measurement*. 2014

HANDICAP INTERNATIONAL (REBUILD project) *Inclusive and Resilient Livelihoods*. 2015

HANDICAP INTERNATIONAL (Reflect Global) *Increasing Community Resilience to Natural Disasters by Reducing Vulnerabilities to Risks*. 2015

OXFAM (Bushell, H. & Hughes, K.), *A Multidimensional Approach for Measuring Resilience*. 2013

OXFAM (Fuller, R. & Lain, J.), *Measuring Resilience*. 2015

PRACTICAL ACTION (Pasteur, K.), *From Vulnerability to Resilience – A framework for analysis and action to build community resilience*. 2011

PRACTICAL ACTION (Turnbull, M., Sterrett, C., Hilleboe, A.) *Toward Resilience – Disaster Risk Reduction Climate Change Adaptation Guide*

SOLIDARITÉS INTERNATIONALE – *Community resilience assessment scale and report*. 2013

TWIGG, J. *Characteristics of a Disaster Resilient Community*. 2011